

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA – UNAD

INFORME CUANTITATIVO DE EJECUCIÓN PLAN DE DESARROLLO 2011-2015: “EDUCACIÓN PARA TODOS CON CALIDAD GLOBAL”

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

Bogotá, 06 de noviembre de 2014



MISIÓN

La Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD) tiene como misión contribuir a la educación para todos a través de la modalidad abierta, a distancia y en ambientes virtuales de aprendizaje, mediante la acción pedagógica, la proyección social, el desarrollo regional y la proyección comunitaria, la inclusión, la investigación, la internacionalización y las innovaciones metodológicas y didácticas, con la utilización de las tecnologías de la información y de las comunicaciones para fomentar y acompañar el aprendizaje autónomo, generador de cultura y espíritu emprendedor que, en marco de la sociedad global y del conocimiento, propicie el desarrollo económico, social y humano sostenible de las comunidades locales, regionales y globales con calidad, eficiencia, equidad social. (Acuerdo 0015 de 2012, Art. 3).

VISIÓN

La UNAD se proyecta como una Megauniversidad líder en Educación Abierta y a Distancia, reconocida a nivel nacional e internacional por la calidad innovadora y pertinencia de sus ofertas y por el compromiso y aporte de su comunidad académica al desarrollo humano sostenible de las comunidades locales y globales, con calidad, eficiencia y equidad social. (Proyecto Académico Pedagógico Solidario 3.0)



CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.....	4
1. EVALUACIÓN PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2011-2015.....	6
1.1. CONTEXTO.....	6
1.2. CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE ACUERDO CON LOS RESULTADOS SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN Y MONITOREO ADMINISTRATIVO –SIGMA-	8
1.2.1. Cumplimiento por OP o Macroproyectos 2011-2014.....	8
1.2.2. Cumplimiento por Proyectos.....	10



INTRODUCCIÓN

“La construcción participativa del proyecto, apoyado en la innovación y el uso de tecnologías de punta, han sido nuestros acompañantes permanentes, así como la vinculación cada vez más amplia, de múltiples organizaciones que le han dado su voto de confianza a nuestra gestión”.

Jaime Alberto Leal Afanador

UNAD 3.O, Nuevos Retos Organizacionales, Pág. 7.

La planificación en la Universidad Nacional Abierta y a Distancia –UNAD- está orientada bajo el enfoque y los principios de la planeación estratégica situacional (método que permite elevar los niveles de gobernabilidad y construir una viabilidad del cambio, al centrarse no sólo en los síntomas de lo que está por mejorarse sino atender la raíz de problemas complejos en realidades sociales, políticas, ambientales y económicas analizadas en conjunto), en particular del Método Altadir de Planificación Popular (MAPP), más conocido como Método de Análisis de Problemas (MAP), creado y desarrollado por el experto chileno Carlos Tulio Matus Romo.

La UNAD formuló el Plan de Desarrollo 2011-2015 “Educación para Todos con Calidad Global” como el soporte del quehacer Institucional y el producto de la visión a futuro, que en consenso, la comunidad universitaria (que en diferentes momentos y desde heterogéneas racionalidades) unió sus ideales para prospectar una nueva ruta, plena de sentido y coherente con su naturaleza de institución pública de Educación Superior Abierta y a Distancia. Es en sí, un desafío a la inteligencia organizacional para afrontar sus problemas y transformarlos en oportunidades retadoras para superar, así, los cambios que se gestan continuamente en esta sociedad del conocimiento.

Para el periodo 2011-2015 se formularon nueve (9) OP y dieciséis (16) proyectos que tienen como finalidad, generar cambios ante una realidad Institucional que de una u otra manera estaban afectando su competitividad (entendida como la capacidad de una organización pública o privada, lucrativa o no, de mantener



sistemáticamente ventajas comparativas que le permitan alcanzar, sostener y mejorar una determinada posición en el entorno socioeconómico).

Para dar alcance a lo planteado en el Plan, las distintas unidades misionales y de gestión de la UNAD elaboran Planes Operativos Anuales con el fin de guardar semejanza con el proceso de planificación del Gobierno Nacional; es decir, se consideran a las unidades como unos establecimientos públicos encargadas de dar cumplimiento a los retos dispuestos en el Plan de Desarrollo Institucional. Se adopta este esquema, por cuanto la presencia de la UNAD está a lo largo y ancho de todo el territorio nacional y como tal, todas las unidades deben aportar, desde lo regional, al cumplimiento del Plan.

El seguimiento y evaluación de los Planes Operativos se realiza a través de la aplicación denominada Sistema Integrado de Gestión y Monitoreo Administrativo – SIGMA- y los resultados allí plasmados reflejan los logros más relevantes obtenidos por la Comunidad Unadista, motor que está haciendo posible los sueños Unadista, sin dejar de lado los resultados obtenidos en cumplimiento de las labores funcionales, algunos de los cuales son presentados en la Rendición de Cuentas.



1. EVALUACIÓN PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2011-2015

“Los métodos tradicionales de planificación suelen hacer hincapié en centrar la atención de los directivos en cumplir el plan, objetivo que normalmente es imposible en un proyecto plagado de suposiciones. Además resulta contraproducente, ya que insistiendo en el cumplimiento del plan en realidad se impide el aprendizaje”.

*Harvard Business Review
La Gestión en la Incertidumbre, Pág.138*

1.1. CONTEXTO

La evaluación de la Gestión Institucional está fundamentada en la ejecución de los Planes Operativos anuales de las diferentes Unidades Misionales y de Gestión, en el marco del artículo 69 de la Constitución Política de Colombia y la Ley 30 de 1992. En este sentido, la Oficina Asesora de Planeación ejerce la labor de efectuar seguimiento, evaluación y control al cumplimiento de los Planes Operativos Anuales, cuyos logros permiten dar cuenta de los resultados del Plan de Desarrollo 2011-2015. Esta labor se realiza a través de la aplicación Sistema Integrado de Gestión y Monitoreo Administrativo –SIGMA- en donde se tienen estos planes y se efectúa el reporte de avances de cumplimiento por cada una de las Unidades.

El Plan de Desarrollo Institucional 2011-2015, que contempla nueve (9) operaciones (OP) o macroproyectos y dieciséis (16) proyectos, relacionados así:



MACROPROYECTO	OBJETIVO GENERAL
<p>OP1. POLÍTICA PÚBLICA Y REGULACIÓN DE LA EAD. Contribución a la formulación de la Política pública y regulación pertinente para EAD y sus diversas metodologías (e-learning, m-learning, entre otras).</p>	<p>Liderar la formulación de la nueva política pública nacional para:</p> <p>a) Asegurar las condiciones y recursos necesarios para la oferta de programas educación a distancia y en ambientes virtuales de alta calidad; y,</p> <p>b) Precisar las condiciones de calidad, validez y reconocimiento de títulos en Colombia de la oferta virtual internacional.</p>
<p>OP2. MODELO PEDAGÓGICO UNADISTA. Apropriación, consolidación y desarrollo del Modelo Pedagógico Unadista.</p>	<p>Implementar el modelo pedagógico didáctico e-learning en la UNAD a partir de la fundamentación y operación de sus componentes pedagógicos, didácticos, curriculares, tecnológicos y organizacionales, con el fin de mejorar continuamente la calidad de los materiales, la atención al estudiante, el acompañamiento tutorial y de consejería y los procesos de evaluación en AVA.</p>
<p>OP3. TRAYECTORIAS UNADISTAS. Acompañamiento sistemático de las trayectorias del egresado.</p>	<p>Atender las necesidades y expectativas de los egresados para su propio desarrollo profesional, el de la institución y el de su entorno.</p>
<p>OP4. INVESTIGACIÓN DE IMPACTO. Productividad, Pertinencia y Competitividad investigativa.</p>	<p>Formular, incentivar e implementar un Plan de producción académica, por parte del cuerpo académico Unadista a través del fomento de la cultura de investigación y diseminación del conocimiento en la Web 2 y 3 que permitan la gestión del conocimiento e innovación.</p>
<p>OP5. GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO ORGANIZACIONAL. Gestión de la Información y de la comunicación como fundamento del aprendizaje</p>	<p>Desarrollar competencias y herramientas sistémicas para la gestión oportuna, rigurosa, responsable y ética de la información y la comunicación institucional a través de estrategias pedagógicas, monitoreo y evaluación.</p>

MACROPROYECTO	OBJETIVO GENERAL
organizacional.	
OP6. SENTIDO DE PERTENENCIA. Consolidación del bienestar universitario integral.	Incrementar el impacto de los programas de bienestar integral universitario mediante la gestión y desarrollo de estrategias acordes con la política institucional y normatividad vigente.
OP7. RESPONSABILIDAD FORMATIVA.	Incrementar la efectividad del acompañamiento a los estudiantes por parte del cuerpo académico y demás actores educativos.
OP8. CALIDAD PERDURABLE. Institucionalización de la autoevaluación institucional y de programas con fines de acreditación de alta calidad.	Desarrollar e implementar anualmente el proceso de auto-evaluación para que conforme a dichos resultados se diseñen planes de mejora para mantener la recertificación de calidad y lograr la acreditación de alta calidad de los programas y de la institución.
OP9. SOSTENIBILIDAD. Consolidación, búsqueda y desarrollo de estrategias y fuentes de financiación alternas.	Potencializar las fuentes de ingresos de carácter misional existentes e implementación de nuevas fuentes, mediante la consolidación de un portafolio para apalancar la gestión de la UNAD.

1.2. CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE ACUERDO CON LOS RESULTADOS SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN Y MONITOREO ADMINISTRATIVO –SIGMA-

El monitoreo realizado al cumplimiento de los diferentes Planes Operativos Anuales, y por ende, de las metas del Plan de Desarrollo 2011-2015, refleja los logros cuantitativos alcanzados en cada OP y Proyectos establecidos.

1.2.1. Cumplimiento por OP o Macroproyectos 2011-2014

De acuerdo con los resultados cuantitativos arrojados por el Sistema Integrado de Gestión y Monitoreo Administrativo –SIGMA-, se tiene que el promedio nacional de ejecución de los planes operativos por OP corresponde al 88,8%, 88,5%, 91,1% para los años 2011, 2012 y 2013 en su respectivo orden. Para la vigencia 2014 el

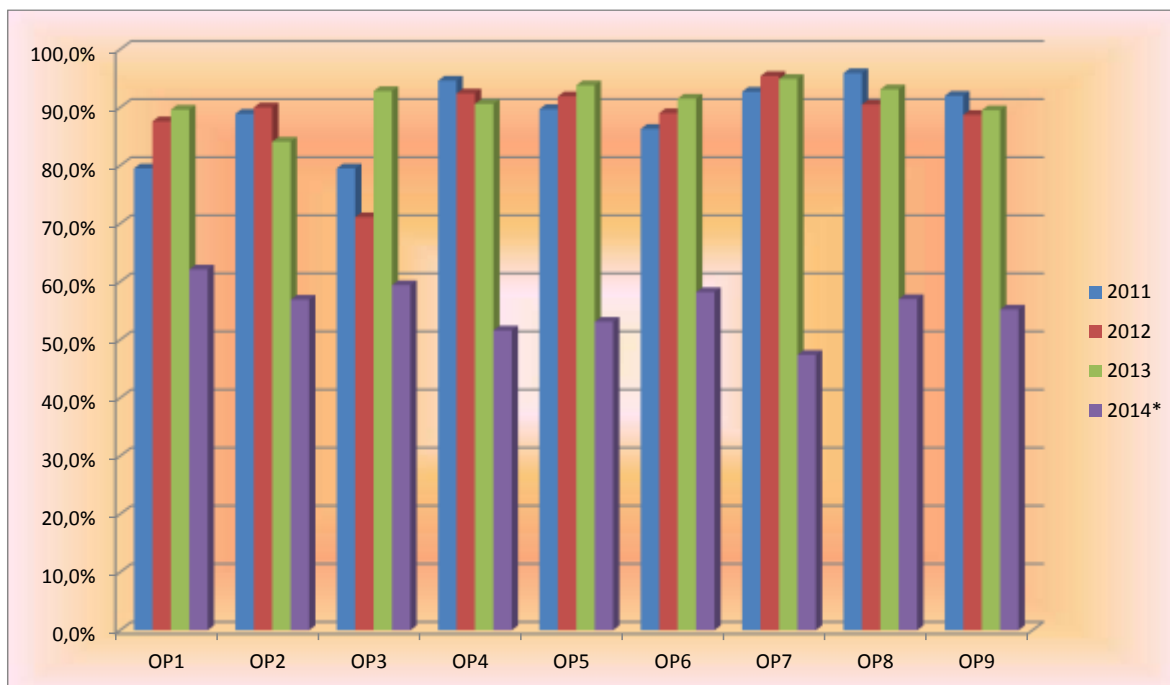


reporte de avances corresponde al 55,7%, no obstante, es necesario aclarar que este resultado obedece al hecho que las metas establecidas a cumplir durante el 2014 están en su mayoría proyectadas para obtener el producto o resultado al finalizar el último trimestre; es decir, a diciembre de 2014.

Con estos resultados se evidencia que la UNAD es rigurosa en el cumplimiento de sus metas, teniendo presente que en promedio 2011 al 2013, se ha alcanzado aproximadamente un 89% de logro frente a lo propuesto, lo cual se contribuyen con el fortalecimiento de la capacidad de respuesta a las demandas de la sociedad del conocimiento, sin tener que reaccionar ante ellas.

OP	AÑOS			
	2011	2012	2013	2014*
OP1	79,5%	87,6%	89,6%	62,1%
OP2	88,9%	90,0%	84,1%	56,9%
OP3	79,5%	71,1%	92,8%	59,4%
OP4	94,6%	92,4%	90,6%	51,6%
OP5	89,7%	91,9%	93,8%	53,1%
OP6	86,3%	89,0%	91,5%	58,2%
OP7	92,7%	95,4%	94,9%	47,4%
OP8	95,9%	90,5%	93,1%	57,0%
OP9	92,0%	88,7%	89,5%	55,2%
PROMEDIO	88,8%	88,5%	91,1%	55,7%

NOTA: Corte a octubre 5 de 2014. La ejecución de las metas en su mayoría están programadas para ser ejecutadas al final del último trimestre.



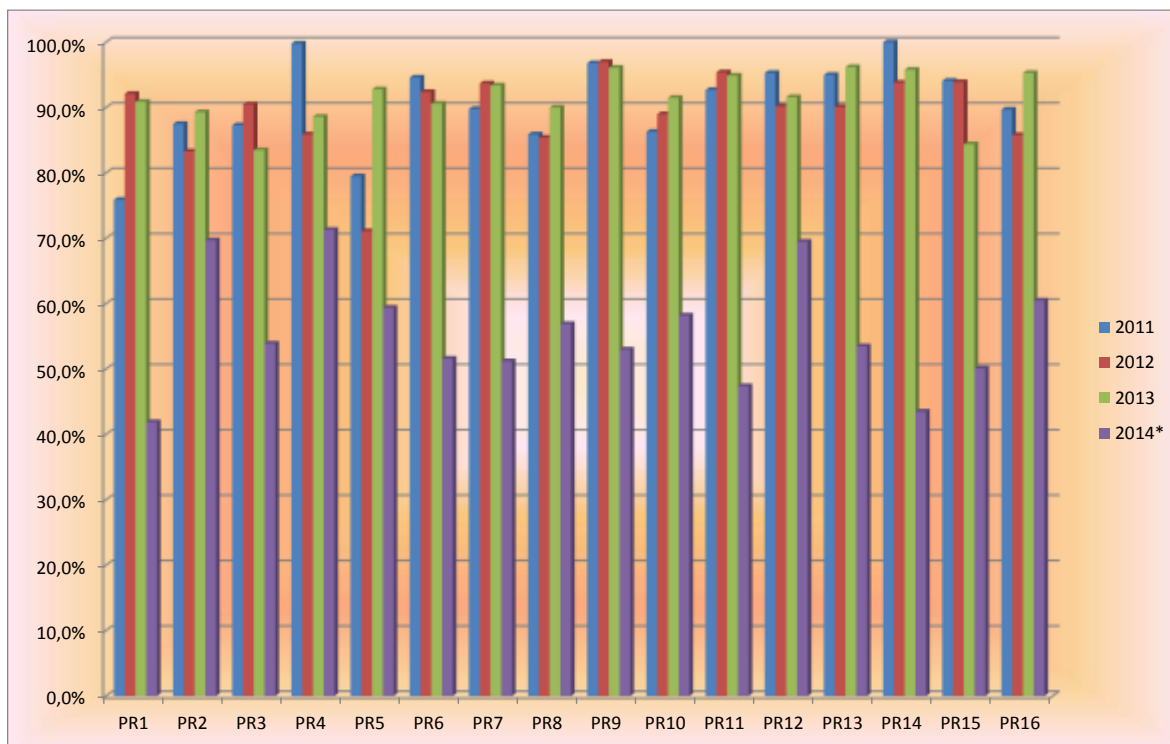
Estos resultados corresponden al porcentaje promedio de cumplimiento de las metas establecidas en los proyectos que hacen parte de la OP, es decir, al promedio de la sumatoria del cumplimiento de todas las metas propuestas a ejecutar por cada OP.

1.2.2. Cumplimiento por Proyectos

El porcentaje promedio de cumplimiento por proyectos, que corresponde al promedio de las metas de cada proyecto del Plan de Desarrollo, corresponde al 90,6%, 89,4% y 91,6%, para los años 2011, 2012 y 2013, porcentajes muy representativos que evidencian el compromiso de toda la Comunidad Unadista para llevar educación de calidad, en especial a tod@s l@s colombian@s. Para el 2014 el promedio corresponde al 55,7% por cuanto al cierre de la presente vigencia es cuando se tiene proyecto alcanzar el resultado o producto final.

PROYECTO	AÑOS			
	2011	2012	2013	2014*
PR1	75,9%	92,1%	90,9%	41,9%
PR2	87,5%	83,3%	89,3%	69,7%
PR3	87,3%	90,5%	83,5%	53,9%
PR4	99,8%	85,9%	88,6%	71,3%
PR5	79,5%	71,1%	92,8%	59,4%
PR6	94,6%	92,4%	90,6%	51,6%
PR7	89,8%	93,7%	93,4%	51,2%
PR8	85,9%	85,4%	90,0%	56,9%
PR9	96,8%	97,0%	96,1%	53,0%
PR10	86,3%	89,0%	91,5%	58,2%
PR11	92,7%	95,4%	94,9%	47,4%
PR12	95,3%	90,2%	91,6%	69,5%
PR13	95,0%	90,1%	96,2%	53,5%
PR14	100,0%	93,8%	95,8%	43,5%
PR15	94,1%	93,9%	84,4%	50,1%
PR16	89,7%	85,8%	95,3%	60,5%
PROMEDIO	90,6%	89,4%	91,6%	55,7%

NOTA: Corte a octubre 5 de 2014. La ejecución de las metas en su mayoría están programadas para ser ejecutadas al final del último trimestre.



Los resultados de cumplimiento de los planes operativo o de acción correspondientes a las vigencias 2011, 2012, 2013 y parte del 2014, dan cuenta del cumplimiento de las metas establecidas, es un porcentaje de cumplimiento muy representativo frente a los logros y retos que se asumieron en el Plan de Desarrollo Institucional 2011-2015.